

PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Ringkasan Risalah Rapat Umum
Pemegang Saham Luar Biasa

PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Summary of the Minutes of
Extraordinary General Meeting
of Shareholders

Direksi PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (selanjutnya disebut "**Perseroan**") dengan ini memberitahukan kepada Para Pemegang Saham Perseroan, bahwa Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (selanjutnya disebut "**RUPS**"), yaitu pada:

The Board of Directors of PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (hereinafter referred to as the "**Company**") hereby announce to all Shareholders of the Company, that the Company has held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (hereinafter referred to as the "**GMS**"), as follows:

A. Hari,Tanggal : Rabu, 12 November 2025
 Waktu : 14.50 – 15.40 WIB
 Tempat : Ruang Auditorium, Gedung Manajemen Garuda, Lantai Dasar, Garuda City, Bandar Udara Internasional Soekarno-Hatta, Tangerang 15111 – Indonesia

A. Day, Date : Wednesday, 12 November 2025
 Time : 14.50 – 15.40 WIB
 Place : Auditorium Room, Garuda Management Building, Ground Floor, Garuda City, Soekarno-Hatta International Airport, Tangerang 15111 – Indonesia

dengan Mata Acara sebagai berikut:

with the following Agenda:

1. Persetujuan atas peningkatan modal dasar, modal ditempatkan, dan modal disetor Perseroan sehubungan dengan penerbitan saham baru melalui mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu, dan oleh karenanya mengubah Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan.
2. Persetujuan pengalihan kekayaan Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan:
 - a. Pemindahtanganan dan Penghapusbukuan aset berupa pesawat.
 - b. Pemindahtanganan dan Penghapusbukuan aset *unused* pesawat.

1. Approval of the increase in the authorized, issued, and paid-up capital of the Company in relation to the issuance of new shares through the mechanism of the Capital Increase Without Pre-Emptive Rights, and therefore amend Article 4 of the Company's Articles of Association.
2. Approval of the transfer of the Company's Assets which constitutes more than 50% of the Company's total net worth:
 - a. Transfer and write-off aircraft assets.
 - b. Transfer and write-off of unused aircraft assets.

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> c. Pemindahtanganan dan Penghapusbukuan <i>Low Value Asset</i> (LVA) dan <i>Unit Load Device</i> (ULD) 3. Persetujuan pelimpahan kewenangan terkait pengalihan kekayaan Perseroan, yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan. 4. Persetujuan atas Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) Perseroan. | <ul style="list-style-type: none"> c. Transfer and write-off of Low Value Assets (LVA) and Unit Load Device (ULD) 3. Approval of the delegation of authority for transfer of the Company's assets which constitutes more than 50% of the Company's total net worth. 4. Approval of the Company's Long-term Plan (RJPP). |
|--|--|
- B. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang hadir pada saat RUPS

RUPS dipimpin oleh Sdr. Chairal Tanjung, selaku Komisaris, sesuai Surat Dewan Komisaris Nomor: GARUDA/DEKOM/142/2025 tanggal 28 Oktober 2025 perihal Surat Penunjukan Pimpinan RUPSLB dan dihadiri oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan baik secara fisik maupun *online*, sebagai berikut:

Direksi

1. Sdr. Glenny Kairupan selaku Direktur Utama;
2. Sdr. Thomas Oentoro selaku Wakil Direktur Utama;
3. Sdr. Reza Aulia Hakim selaku Direktur Niaga;
4. Sdr. Dani Haikal Iriawan selaku Direktur Operasi;
5. Sdr. Mukhtaris selaku Direktur Teknik; dan
6. Sdr. Eksitarino Irianto selaku Direktur Human Capital & Corporate Service;

Serta turut dihadiri oleh:

1. Sdr. Balagopal Kunduvara sebagai Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko; dan
2. Sdr. Neil Raymond Mills selaku Direktur Transformasi.

- B. The Board of Directors and Board of Commissioners who attended the GMS

The GMS was led by Mr. Chairal Tanjung, as Commissioner, according to the Letter of the Board of Commissioners Number: GARUDA/DEKOM/142/2025 tanggal 28 October 2025 regarding the Letter of Appointment of the Chairman of the EGMS, and was attended by the following members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company both physically and online, as follows:

Board of Directors

1. Mr. Glenny Kairupan as the President & CEO;
2. Mr Thomas Oentoro as the Vice President Director;
3. Mr. Reza Aulia Hakim as the Director of Commercial;
4. Mr. Dani Haikal Iriawan as the Director of Operation;
5. Mr. Mukhtaris as the Director of Maintenance;
6. Mr. Eksitarino Irianto as the Director of Human Capital & Corporate Service;

Also attended by:

1. Mr. Balagopal Kunduvara as the Director of Finance and Risk Management; and
2. Mr. Neil Raymond Mills as the Director of Transformation.

Dewan Komisaris

1. Sdr. Fadjar Prasetyo selaku Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen;
2. Sdr. Chairal Tanjung selaku Komisaris;
3. Sdr. Frans Dicky Tamara selaku Komisaris; dan
4. Sdr. Mawardi Yahya selaku Komisaris Independen.

Board of Commissioners

1. Mr. Fadjar Prasetyo as the President Commissioner concurrently as Independent Commissioner;
2. Mr. Chairal Tanjung as the Commissioner;
3. Mr. Frans Dicky Tamara as the Commissioner; and
4. Mr. Mawardi Yahya as the Independent Commissioner

C. Kehadiran Pemegang Saham

RUPS tersebut telah dihadiri oleh pemegang 69.423.518.873 saham Perseroan termasuk Saham Seri A Dwiwarna yang memiliki hak suara yang sah, yang setara dengan 75,89% dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

C. Presence of Shareholders

The GMS was attended by holders of 69.423.518.873 shares in the Company, including Series A Dwiwarna Shares with valid voting rights, equivalent to 75,89% of the total shares with valid voting rights that are issued by the Company.

D. Kesempatan Untuk Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat

Dalam pembahasan setiap mata acara RUPS tersebut, pemegang saham/kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat.

D. Opportunity to Ask Questions and/or Provide Opinions

In discussing each agenda item of the GMS, all shareholders/their attorneys have been given the opportunity to ask questions and/or convey their opinions.

E. Mekanisme pengambilan keputusan dalam RUPS

Keputusan RUPS dilakukan secara musyawarah untuk mufakat. Namun apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan akan diambil dengan pemungutan suara/*voting*, baik secara langsung dan dengan menggunakan sistem e-proxy yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

E. Decision-making mechanism in the GMS

The GMS decision was taken based on deliberation for consensus. However, if deliberations for consensus are not reached, a decision will be taken by voting, both physically at the meeting and by using e-proxy system provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

F. Pihak Independen Penghitung Suara

Hasil pengambilan keputusan dihitung oleh PT Datindo Entrycom selaku Biro Administrasi Efek dan selanjutnya divalidasi oleh Notaris Shanti Indah Lestari, S.H., M.Kn., yang keduanya ditunjuk oleh Perseroan.

F. Vote Counter Independent Party

The results of the resolution are calculated by PT Datindo Entrycom as the Securities Administration Bureau and subsequently validated by Notary Shanti Indah Lestari, S.H., M.Kn., both of whom are appointed by the Company.

G. Hasil Pengambilan Keputusan

Hasil pengambilan keputusan yang dilakukan dengan pemungutan suara/*voting* adalah sebagai berikut:

G. The Result of Resolutions

The results of decision-making carried out by voting are as follows:

SETUJU	TIDAK SETUJU	ABSTAIN
Mata Acara I		
69.319.863.073 suara atau 99,85% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	83.655.800 suara atau 0,12% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	20.000.000 suara atau 0,03% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.
Mata Acara II		
<i>Mata Acara ini tidak dilakukan pembahasan dan pengambilan keputusan.</i>		
Mata Acara III		
<i>Mata Acara ini tidak dilakukan pembahasan dan pengambilan keputusan.</i>		
Mata Acara IV		
<i>Mata Acara ini tidak dilakukan pembahasan dan pengambilan keputusan.</i>		

APPROVE.	DISAPPROVE	ABSTAIN
Agenda I		
69.319.863.073 votes or 99,85% of the total shares with voting rights present at the GMS.	83.655.800 votes or 0,12% of the total shares with voting rights present at the GMS.	20.000.000 vote or 0,03% of the total shares with voting rights present at the GMS.
Agenda II		
<i>This agenda item was not discussed, so there was no resolution made.</i>		
Agenda III		
<i>This agenda item was not discussed, so there was no resolution made.</i>		
Agenda IV		
<i>This agenda item was not discussed, so there was no resolution made.</i>		

H. Keputusan RUPS

Mata Acara Pertama

1. Menyetujui peningkatan modal dasar Perseroan dari semula sebesar Rp47.527.754.002.302 menjadi sebesar Rp100.000.000.000.000, dan oleh karenanya mengubah Pasal 4 ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan mengenai perubahan modal dasar Perseroan.
2. Menyetujui rencana Perseroan untuk
 - a. Melaksanakan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD") dalam rangka perbaikan posisi keuangan sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan atas Peraturan OJK Nomor 32/POJK/04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu, dengan rincian sebagai berikut:
 - i. Setoran tunai dengan menerbitkan 226.937.520.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 17.020.314.000.000.
 - ii. Konversi utang pinjaman pemegang saham, dengan menerbitkan 88.673.400.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 6.650.505.000.000.
 - b. Sehubungan dengan keputusan tersebut, oleh karenanya mengubah Pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar mengenai perubahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan setelah PMTHMETD.
3. Merujuk pada rencana Perseroan untuk melaksanakan PMTHMETD tersebut di atas, menyetujui untuk mengubah Pasal 5 Anggaran Dasar Perseroan dengan menambah 1 (satu) klasifikasi saham seri

H. The GMS resolutions

The First Agenda

1. Approving an increase in the Company's authorized capital from the original amount of IDR47,527,754,002,302 to IDR100,000,000,000,000, and therefore amending Article 4 paragraph 1 of the Company's Articles of Association regarding changes to the Company's authorized capital.
2. Approving the Company's plan to
 - a. Implementing Capital Increase without Preemptive Rights ("PMTHMETD") in order to improve its financial position in accordance with OJK Regulation Number 14/POJK.04/2019 concerning Amendments to OJK Regulation Number 32/POJK/04/2015 concerning Capital Increase of Public Companies by Granting Pre-emptive Rights, with the following details:
 - i. Cash deposit by issuing 226,937,520,000 shares with a nominal value of IDR17,020,314,000,000.
 - ii. Conversion of shareholder loan debt by issuing 88,673,400,000 shares with a nominal value of IDR6,650,505,000,000.
 - b. In connection with the decision aforesaid, therefore amending the Article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association regarding changes in the Company's issued and paid-up capital after PMTHMETD.
3. Referring to the Company's plan to implement the above PMTHMETD, therefore agreed to amend Article 5 of the Company's Articles of Association by adding 1 (one) classification of Series D

D Perseroan yang memiliki hak-hak atas saham yang sama dengan klasifikasi saham seri B dan C, dengan nilai nominal sebesar Rp75 per lembar saham yang didasarkan atas penilaian KJPP untuk keperluan pelaksanaan PMTHMETD di atas.

4. Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan PMTHMETD, termasuk namun tidak terbatas untuk: a) Memastikan penggunaan dana hasil PMTHMETD sesuai persetujuan PT DAM sesuai Surat Nomor SR.022/DI-DAM/MDR/2025 tanggal 29 Oktober 2025; b) Menentukan jadwal pelaksanaan PMTHMETD; c) Menitipkan saham Perseroan dalam penitipan kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia; d) Menerbitkan dan menandatangani seluruh dokumen yang diperlukan dalam rangka PMTHMETD, termasuk tetapi tidak terbatas pada perjanjian yang dibuat dihadapan Notaris berikut perubahan dan/atau penambahannya; e) Menghadap pejabat yang berwenang dan/atau melaporkan serta melakukan pendaftaran yang diperlukan kepada pihak yang berwenang terkait pelaksanaan PMTHMETD; f) Mencatatkan seluruh saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh hasil PMTHMETD pada Bursa Efek Indonesia; dan g) Menegaskan 1 (satu) atau lebih keputusan dalam Rapat pada 1 (satu) atau lebih akta Notaris.
5. Menyetujui pemberian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menyatakan realisasi pengeluaran saham baru serta modal ditempatkan dan disetor Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan PMTHMETD.

shares of the Company which have the same rights as Series B and C shares, with a nominal value of IDR75 per share based on the KJPP assessment for the purposes of implementing the above PMTHMETD.

4. Approve the granting of power and authority to the Company's Board of Directors to take all necessary actions in connection with the implementation of PMTHMETD, including but not limited to: a) Ensuring the use of PMTHMETD proceeds in accordance with PT DAM's approval as per Letter Number SR.022/DI-DAM/MDR/2025 dated October 29, 2025; b) Determining the schedule for the implementation of the PMTHMETD; c) Depositing the Company's shares in the collective custody of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia; d) Issuing and signing all documents required in the context of the PMTHMETD, including but not limited to agreements made before a Notary, along with any amendments and/or additions thereto; e) Appearing before the competent authorities and/or reporting and making the necessary registrations with the competent authorities in relation to the implementation of PMTHMETD; f) Listing all of the Company's shares that have been issued and fully paid up as a result of PMTHMETD on the Indonesia Stock Exchange; and g) Confirming one (1) or more decisions in the Meeting in one (1) or more Notarial Deeds.
5. Approving the granting of authority to the Board of Commissioners of the Company to declare the realization of new share issuance and the Company's issued and paid-up capital in connection with the implementation of PMTHMETD.

Mata Acara Kedua

Mata Acara ini tidak dilakukan pembahasan dan pengambilan keputusan.

The Second Agenda

This agenda item was not discussed, so there was no resolution made.

Mata Acara Ketiga

Mata Acara ini tidak dilakukan pembahasan dan pengambilan keputusan.

The Third Agenda

This agenda item was not discussed, so there was no resolution made.

Mata Acara Keempat

Mata Acara ini tidak dilakukan pembahasan dan pengambilan keputusan.

The Fourth Agenda

This agenda item was not discussed, so there was no resolution made.

Jakarta, 14 November 2025
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Direksi

Jakarta, 14 November 2025
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Board of Directors